



دمانا
جمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم
Dimana
Madinah Blood Bank Services Association



جمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم - دمانا -
محضر اجتماع الجمعية العمومية
المجلس التأسيسي
الأول للعام المالي ٢٠٢٥



أولاً : موعد الاجتماع :

الأربعاء	يوم الاجتماع
١٩ رمضان ١٤٤٦ هـ . ١٩ مارس ٢٠٢٥ م	تاريخ الاجتماع
من الساعة ١١:٣٠م وحتى ١٢:٣٠ ص	توقيت الاجتماع
عبر الاتصال المرئي	مقر عقد الاجتماع

ثانياً: أعضاء المجلس التأسيسي (الجمعية العمومية) :

م	الاسم	المسئولية	حاضر	معتذر	منيب	التوقيع
١	معالي الأستاذ الدكتور /منصور النزهة	رئيس مجلس الإدارة				
٢	الدكتور/ على بن محمد خيمي	نائب رئيس المجلس				
٣	الدكتور/ عمر بن على الحازمي	عضو مجلس الإدارة				
٤	الدكتور/ تركي بن عبد العزيز الوسيدي	عضو مجلس الإدارة				
٥	المهندس/ ابراهيم بن عوض الأحمد	عضو مجلس الإدارة				
٦	الأستاذ/ غسان بن احمد عباس	عضو مجلس الإدارة				
٧	الأستاذ الدكتور/ ابراهيم بن عبد الله المحيسن	عضو مجلس الإدارة				
٨	المهندس/ فريد بن عبد الستار ميمني	عضو مجلس الإدارة				
٩	الأستاذة الدكتورة /إيناس محمد طه	عضو مجلس الإدارة				



			عضو مجلس الإدارة	الأستاذ /أيمن معتوق سمارن	١١
			عضو مجلس الإدارة	الأستاذ /فايز بن حصرم السهلي	١١
			عضو مؤسس / عمومية	الدكتور/جمال سالم عامر الحارثي	
			عضو مؤسس / عمومية	الأستاذ /عماد بن على عيnose	١٢
			عضو مؤسس / عمومية	الأخصائي/ حمود بن عبد الله البطي	١٣
			عضو مؤسس / عمومية	الأستاذ الدكتور/ هاشم بن حمزة نور	١٤
			عضو مؤسس / عمومية	الدكتورة/ سها هاشم عبد الجواد	١٥
			عضو مؤسس / عمومية	الأستاذ / أحمد بن عبيد حماد	١٦
			عضو مؤسس / عمومية	الأستاذ/ عبد الغني بن ناجي القش	١٧
			عضو مؤسس / عمومية	الدكتور /حامد بن احمد الشويكان	١٨
			عضو مؤسس / عمومية	الدكتور / أحمد جميل محمد شويل	١٩
			عضو مؤسس / عمومية	الأستاذة/ رقية موسى القرني	٢١
			مؤسس / مدير/ أمين المجلس	الأستاذ / محمد بن حسين الحارثي	٢٢



ثالثاً: جدول الأعمال:

أولاً: مناقشة تقرير أنشطة الجمعية عن العام المالي ٢٠٢٤

ثانياً: مناقشة وإقرار تقرير مراجع الحسابات عن السنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١

ثالثاً: إقرار الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥

رابعاً: إقرار الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥

خامساً: تفويض مجلس الإدارة في الاستثمار والتعاقد لشراء مشروع وقف.

سادساً: اعتماد مراجع الحسابات للعام المالي ٢٠٢٥

رابعاً: قرارات وتوصيات المجلس:

البند	العرض / القرارات
١ الافتتاح والترحيب	افتتح معالي رئيس مجلس الإدارة اجتماع الجمعية العمومية العادي الأول للعام ٢٠٢٥ بالترحيب بالحضور وأعرب عن شكره وامتنانه للجهود التي بذلت من أعضاء المجلس وأعضاء اللجان ومنسوبي الإدارة التنفيذية خلال العام المالي ٢٠٢٤ .
مناقشة تقرير أنشطة الجمعية عن العام المالي ٢٠٢٤	أقر المجلس تقرير أعمال الجمعية عن العام المالي ٢٠٢٤ مثنياً ما أشتمل عليه من إنجازات نوعية شملت التخطيط والدراسات ومشروع مراكز دمانا وخدمات المرضى .



نتيجة التصويت: - الإجماع على إقرار تقرير القوائم المالية ١٠٠٪	أقر المجلس تقرير مراجع الحسابات عن القوائم المالية للسنة المنتهية في ٢٠٢٤ / ١٢ / ٣١ الصادر من شركة عبدالله حمد الجاسر محاسبون ومراجعون قانونيون	ثانياً: مناقشة وإقرار تقرير مراجع الحسابات عن السنة المنتهية في ٢٠٢٤ / ١٢ / ٣١
وحيث اشتملت الخطة التشغيلية عرض لملف الانتخاب وبناءً على ما عرضه رئيس المجلس فقد أقرت الجمعية لجنة الانتخابات المكونة من: ١- الدكتور عبدالله العلوي (رئيساً) ٢- الأستاذ باسم بن غيث الجهنى (عضواً) ٣- الأستاذ يوسف بن نبيل فارسي (عضواً)	أقر المجلس الخطة التشغيلية للعام المالي ٢٠٢٥ (حسب المرفق)	ثالثاً: إقرار الخطة التشغيلية والموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥
	أقر المجلس الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥ (حسب المرفق)	رابعاً: إقرار الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥
	أقرت الجمعية العمومية بتفويض مجلس الإدارة بالاستثمار والتعاقد لشراء عقار وقفي وتسويق تغطية قيمة العقار .	خامساً: تفويض مجلس الإدارة في الاستثمار والتعاقد لشراء مشروع وقفي.
نتيجة التصويت: - الإجماع على تعيين شركة حمد الجاسر بنسبة ١٠٠٪	أقر المجلس تعيين شركة عبدالله حمد الجاسر محاسبون ومراجعون قانونيون لمراجعة الحسابات للعام المالي ٢٠٢٥ واعتماد أتعابه حسب العرض المقدم (٩٧٧٥ ريال) تسعة آلاف وسبعمائة وخمسة وسبعون ريالاً شاملاً القيمة الضافة ١٥٪	سادساً: اعتماد مراجع الحسابات للعام المالي ٢٠٢٥ وتحديد أتعابه



ملاحق محضر اجتماع الجمعية العمومية المجلس التأسيسي الأول للعام المالي ٢٠٢٥

م	الملحق	رقم الصفحة
١	ملخص التقرير السنوي للعام المالي ٢٠٢٤	٧
٢	تقرير مراجع الحسابات عن السنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ م	٩
٣	الخطة التشغيلية لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم - دمانا - للعام المالي ٢٠٢٥	١٠
٤	الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥ م	٢٠



ملخص التقرير السنوي للعام المالي ٢٠٢٤ :

م	برامج / مبادرات	المستفيدين	عدد المستفيدين	بيان البرنامج
	حملات برنامج وتين (٨٢)	المتبرعين بالدم	٦٣١٤ متبرع ١٨٩٤٢ مريض	حملات التبرع بالدم اليومية
	برنامج إكرام	بنوك الدم بمنطقة المدينة المنورة المتبرعين بالدم	٢٤٠٠٠ وجبة صحية	وجبات المتبرعين بالدم مكونة من (٢٠٠٠ كرتون - ٢٠٠٠ عبوة عصير شهرياً)
	برنامج ارواء	بنوك الدم بمنطقة المدينة المنورة - المتبرعين بالدم	٥٧٦٠٠ عبوة مياه مبردة	سقى المتبرعين بالدم
	برنامج شريان لعلاج مرضى الدم			٧٥ مريض
	المؤتمرات والمعارض عدد (٢)	جمعية دمانا	زوار المعرضين (٢٥٠٠٠) زائر	المشاركة في معرض الصحة العالمي - المعرض الدولي للقطاع غير الربحي - إينا
	الأركان التثقيفية المصاحبة لحملات التبرع بالدم	المتبرعين بالدم	١٢	حملة الهيئة الملكية في العلا - حملة يوم التأسيس - حملة معرض الكتاب - حملة الهيئة الملكية في ينبع - معرض الكتاب الجامعة الإسلامية - حملة امارة المدينة المنورة - حملة التبرع بالدم في رؤى المدينة - حملة التبرع



بالدم في نادي احد- حملة التبرع بالدم في وادي العقيق- حملة نسائية كراون بلازا- حملة نسائية وزارة الموارد البشرية- حملة هوى المدينة				
دورة الاسناد الحكومي- دورة شفرة القيادة- دورة الزمالة الوقفية دورة مكافحة غسيل الأموال- دورة المحاسبة المالية- دورة المسؤولية المجتمعية- المدير التنفيذي-	١٥	منسوبي الجمعية	الدورات التدريبية	
اتفاقية مع صحة المدينة- اتفاقية التجمع الصحي بمنطقة المدينة- اتفاقية جمعية سقيا- اتفاقية جمعية الرحالة- اتفاقية تطبيق وتين- جمعية دمي القصيم	٦	العمل المشترك	اتفاقيات دمانا	
اسرة حديثة للتبرع بالدم	٤	حملات التبرع بالدم	الأجهزة الطبية	
١/ الاعتماد النهائي للمواقع المخصصة لمشروع مراكز دمانا من أمانة المدينة المنورة ٢/ اعتماد المخططات الهندسية	٣	المشاريع	مراكز دمانا	
خطة تنمية الموارد المالية بالشراكة مع شركة غزارة للاستشارات	١	الاستدامة المالية	التخطيط والدراسات	



Abdullah Hamad Aljasir
Certified accountants and auditors Co.
REG.NO. 1019



شركة عبدالله حمد الجاسر
محاسبون ومراجعون قانونيون
ترخيص ١٠١٩

تقرير مراجع الحسابات المستقل

إلى السادة / جمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم (دمانا)
المدينة المنورة - المملكة العربية السعودية

الرأي:

لقد راجعنا القوائم المالية لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم (دمانا)، والتي تشمل قائمة المركز المالي كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م وقائمة الأنشطة وقائمة التدفقات النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ والإيضاحات المرفقة مع القوائم المالية، بما في ذلك ملخص للسياسات المحاسبية المهمة. وفي رأينا فإن القوائم المالية المرفقة لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم (دمانا)، تعرض بعديل من جميع الجوانب الجوهرية، المركز المالي للجمعية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م وأدائها المالي وتدفقاتها النقدية للسنة المالية المنتهية في ذلك التاريخ، وفقاً للمعايير المحاسبية للمنشآت غير الهادفة للربح المعتمدة في المملكة العربية السعودية والمعايير والإصدارات الأخرى التي تعتمدها الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين.

أساس الرأي:

لقد قمنا بالمراجعة وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، ومسؤوليتنا بموجب تلك المعايير تم توضيحها في قسم مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية في تقريرنا، ونحن مستقلون عن الجمعية وفقاً لقواعد سلوك وأداب المهنة المعتمدة في المملكة العربية السعودية ذات الصلة بمراجعتنا للقوائم المالية كما وفيها أيضاً بمتطلبات سلوك وأداب المهنة الأخرى طبقاً لتلك القواعد ونعتقد أن أدلة المراجعة التي حصلنا عليها كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.

مسؤوليات الإدارة عن القوائم المالية:

إن إدارة الجمعية هي المسؤولة عن إعداد القوائم المالية وعرضها بصورة عادلة وفقاً للمعايير المحاسبية للمنشآت غير الهادفة للربح المعتمدة في المملكة العربية السعودية، والمعايير والإصدارات الأخرى التي تعتمدها الهيئة السعودية للمراجعين والمحاسبين، وهي المسؤولة أيضاً عن الرقابة الداخلية التي تراها إدارة الجمعية ضرورية لتأمينها من إعداد قوائم مالية خالية من التحريف الجوهرية سواء كان ذلك بسبب الغش أو الخطأ.

مسؤوليات المراجع عن مراجعة القوائم المالية:

تتمثل أهدافنا في الوصول إلى تأكيد معقول عما إذا كانت القوائم المالية لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم (دمانا) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م ككل خالية من تحريف جوهري سواء كان ذلك بسبب الغش أو الخطأ، وإصدار تقرير المراجع الذي يتضمن رأينا، إن التأكيد المعقول هو مستوى عال من التأكيد، إلا أنه ليس ضماناً على أن المراجعة التي تم القيام بها وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية ستكشف دائماً عن تحريف جوهري عندما يكون موجوداً. وكجزء من المراجعة وفقاً لمعايير المراجعة الدولية المعتمدة في المملكة العربية السعودية، فإننا نمارس الحكم المبني ونحافظ على نزعة الشك المبني خلال المراجعة. وعليها أيضاً:

- تحديد مخاطر التحريفات الجوهرية في القوائم المالية لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم (دمانا) في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤م وتقديرها سواء كان ذلك بسبب الغش أو الخطأ، وتصميم وتنفيذ إجراءات مراجعة استجابة لتلك المخاطر، والحصول على أدلة مراجعة كافية ومناسبة لتوفير أساس لإبداء رأينا.
- الحصول على فهم للرقابة الداخلية ذات الصلة بالمراجعة، من أجل تصميم إجراءات مراجعة متناسبة للظروف، وليس يفرض إبداء رأي في فاعلية الرقابة الداخلية للجمعية.



تقرير مراجع الحسابات عن السنة المنتهية في ٢٠٢٤/١٢/٣١ م



الخطة التشغيلية لجمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم -دمانا- للعام المالي ٢٠٢٥

بعد مراجعة الأداء السابق للعام ٢٠٢٤ تم تحديد أولويات العمل ومستهدفات التشغيل للعام ٢٠٢٥ م ومنها جاءت صياغة المبادرات والبرامج والأنشطة والخدمات التي سوف تنفذها الجمعية بناءً على التراخيص والاعتمادات الخاصة بالمشاريع وكذلك الخطط التطويرية للجمعية وإدارتها بناءً على ذلك تم تقييم وتحديد التكاليف المالية وتم إعداد الموازنة التقديرية للعام ٢٠٢٥ والتي تم مراجعتها لتتوافق مع الخطة التشغيلية:

خطة جمعية المدينة المنورة لخدمات بنوك الدم -دمانا- التشغيلية للعام المالي 2025

المسار رقم (١): تطوير المنظومة الإدارية والتنفيذية								
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف	
٤	٣	٢	١					
					• تنفيذ الأعمال الإدارية والتنفيذية للجمعية بما يتوافق مع ضوابط الحوكمة.	• تطوير الخطة الإستراتيجية وذلك إكمالاً لمشروع التوجه الإستراتيجي • تنفيذ الخطة التشغيلية • الحصول على دعم صندوق دعم الجمعيات في منحة التميز المؤسسي • السعي للوصول لما لا يقل عن (٢) شهادة اعتماد وجودة أو جائزة معتمدة	١. إكمال المنظومة الإدارية – التوسع في تفعيل الإدارات (حسب الهيكل التنظيمي) ٢. افتتاح مكاتب للجمعية خارج المنطقة (خدمات + دعم) ٣. العناية بالجودة والتميز المؤسسي للحصول على واعتمادات جودة وتميز	
					• اكمال أتمتة كافة البرامج والأعمال الإدارية في الجمعية.			
					• إكمال استقطاب الكوادر الإدارية بدوام كلي او جزئي.			
					• التعاقد مع شركة متخصصة في أعمال الجودة والتميز المؤسسي			
					• التوسع في الشراكات لاعتماد وتسهيل تقديم الخدمات في مناطق الاستهداف			



المسار رقم (٢): تنمية الموارد المالية (الاستدامة المالية)									
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف		
٤	٣	٢	١						
					• استقطاب كفاءات بشرية متخصصة لتنمية الموارد المالية.	تحقيق الإيرادات المالية المرصودة في خطة الاستدامة المالية بزيادة نسبة لا تقل عن ٢٥٪ عن العام ٢٠٢٤	١. تغطية المصروفات التشغيلية وبرامج الجمعية لموازنة العام المالي ٢٠٢٥. ٢. تفعيل دور الاستدامة المالية من خلال إقرار لجنة متخصصة في الاستثمار ٣. إنشاء إدارة خاصة بالاستدامة المالية. ٤. اعتماد خطة الاستدامة المالية		
					• تكوين قاعدة بيانات للجهات المانحة وشركات المسؤولية المجتمعية.				
					• تنفيذ حملات دورية لتسويق برامج ومشاريع الجمعية من خلال المنصات العامة والحكومية، والجهات المانحة، والرعاة، والداعمين.				
					• تفعيل التحويل الخيري لحسابات الجمعية لدى البنوك				
					• تفعيل الاستفادة من خدمات المنصة الوطنية للمسؤولية المجتمعية.				
					• شراء وقف عقاري استثماري عبر برنامج تقسيط دفعات المالك وتدشين حملة تسويقية لتغطيته مع الاستفادة من برامج الدعم والمنح الحكومي.				
					• الاستفادة من خدمات منصة اعتماد. "الإسناد الحكومي" وفق التمكين الحالي للقطاع				
					• تسويق التبرع من خلال رسائل الجوال SMS في استقبال التبرعات.				
					• تفعيل الاستفادة من صندوق دعم الجمعيات..				
					• تفعيل الاستدامة المالية من خلال المشاركة في المعارض التخصصية. في الأيام العالمية الصحية للتعريف بالجمعية ومبادراتها وأنشطتها .				
					• التعاقد مع شركة متخصصة في التسويق لبرامج وأنشطة الجمعية لتوفير الدعم المالي لها.				
					• تأسيس ذراع استثماري طبي				



المسار رقم (٣): البرامج والأنشطة							
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف
٤	٣	٢	١				
					أ) برامج الإسناد لمراكز التبرع بالدم وتشمل المبادرات الآتية:	١. تحقيق رضى المستهدفين في البرامج والأنشطة بنسبة لا تقل عن ٩٥٪ ٢. تنفيذ ما لا يقل عن (٢٥٠) حملة تبرع بالدم بالشراكة مع بنوك الدم بمنطقة المدينة المنورة خلال عام ٢٠٢٥	١. نشر الوعي المجتمعي بأهمية التبرع بالدم. ٢. دعم برامج التبرع بالدم. ٣. تشجيع وتحفيز المتبرعين المتطوعين بالدم ٤. التعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتنفيذ أنشطة الجمعية ٥. بناء برامج خاصة بتحفيز المتبرعين بالدم طوعيا. ٦. التنسيق المشترك مع بنوك الدم بالمنطقة من خلال برامج مشتركة لرفع مستوى تقديم الخدمة.
					١. مبادرة إكرام: (وجبات صحية للمتبرع بالدم). تقديم ٥٠,٠٠٠ وجبة سنوياً.		
					٢. مبادرة إرواء (سقيا الماء لمراكز التبرع بالدم). توفير ٢٥٠,٠٠٠ عبوة		
					٣. مشروع واصل: (تأمين عيادات خاصة بالتبرع بالدم) عدد ٢ (الدفعة الثانية من قيمة العقد)		
					ب) البرامج التثقيفية والتوعوية وتشمل المبادرات الآتية:		
					١. برنامج الرسالة: (برنامج مجتمعي للتثقيف بأهمية التبرع بالدم)		
					٢. برنامج بذرة عطاء (التثقيف بأهمية التبرع بالدم بين الطلاب)		
					٣. برنامج التطوع حياة (خدمة المتطوعين)		
					ج) تنفيذ برنامج وتين (الحملات اليومية للتبرع بالدم) والتي تشمل القطاعات الحكومية والقطاع الخاص والقطاع غير الربحي والمؤسسات التعليمية والحملات الميدانية في الأماكن العامة والمعارض المحلية والدولية الداخلية بما في ذلك تفعيل كافة الأيام والمناسبات الوطنية والأيام العالمية الصحية.		
					د) مشروع مراكز دمانا: وتشمل الآتي:		
					١. مركز التبرع بالدم بممشى القصواء - بديل موقع ممشى الهجرة).		
					٢. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمام مسلم)		
					٣. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمير مقرن)		
					٤. مركز التبرع بالدم بإحدى المدن الطبية		
					٥. مركز التبرع بالدم (فرع)		
					هـ) تفعيل الأعمال من خلال تدشين وحدة خاصة بالبرامج		
					و) برامج الإسناد لبنوك الدم وتشمل المبادرات الآتية:		
					١. مبادرة داعم (توفير تجهيزات فنية لبنوك الدم).		
					٢. برنامج ساند (تقديم دعم لوجيستي لخدمات نقل الدم)		
					٣. تنفيذ برنامج الصيانة الدورية لعربات المتنقلة للتبرع بالدم.		
المسار رقم (٤): خدمات المرضى							



المسار رقم (٣): البرامج والأنشطة

المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف
٤	٣	٢	١				
					أ) برامج الإسناد لمراكز التبرع بالدم وتشمل المبادرات الآتية:		
					١. مبادرة إكرام: (وجبات صحية للمتبرع بالدم). تقديم ٥٠,٠٠٠ وجبة سنوياً.		١. نشر الوعي المجتمعي بأهمية التبرع بالدم.
					٢. مبادرة إرواء (سقيا الماء لمراكز التبرع بالدم). توفير ٢٥٠,٠٠٠ عبوة		٢. دعم برامج التبرع بالدم.
					٣. مشروع واصل: (تأمين عيادات خاصة بالتبرع بالدم) عدد ٢ (الدفعة الثانية من قيمة العقد)		٣. تشجيع وتحفيز المتبرعين المتطوعين بالدم
					ب) البرامج التثقيفية والتوعوية وتشمل المبادرات الآتية:		٤. التعاون والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة لتنفيذ أنشطة الجمعية
					١. برنامج الرسالة: (برنامج مجتمعي للتثقيف بأهمية التبرع بالدم)		٥. بناء برامج خاصة بتحفيز المتبرعين بالدم طوعاً.
					٢. برنامج بذرة عطاء (التثقيف بأهمية التبرع بالدم بين الطلاب)		٦. التنسيق المشترك مع بنوك الدم بالمنطقة لرفع مستوى تقديم الخدمة.
					٣. برنامج التطوع حياة (خدمة المتطوعين)		
					ج) تنفيذ برنامج وتين (الحملات اليومية للتبرع بالدم) والتي تشمل القطاعات الحكومية والقطاع الخاص والقطاع غير الربحي والمؤسسات التعليمية والحملات الميدانية في الأماكن العامة والمعارض المحلية والدولية الداخلية بما في ذلك تفعيل كافة الأيام والمناسبات الوطنية والأيام العالمية الصحية.		
					د) مشروع مراكز دمانا: وتشمل الآتي:		
					١. مركز التبرع بالدم بممشى القصواء - بديل موقع ممشى الهجرة).		
					٢. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمام مسلم)		
					٣. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمير مقرن)		
					٤. مركز التبرع بالدم بإحدى المدن الطبية		
					٥. مركز التبرع بالدم (فرع)		
					هـ) تفعيل الأعمال من خلال تدشين وحدة خاصة بالبرامج		
					و) برامج الإسناد لبنوك الدم وتشمل المبادرات الآتية:		
					١. مبادرة داعم (توفير تجهيزات فنية لبنوك الدم).		
					٢. برنامج ساند (تقديم دعم لوجيستي لخدمات نقل الدم)		
					٣. تنفيذ برنامج الصيانة الدورية لعربات المتنقلة للتبرع بالدم.		
المسار الزمني (ربعي)					المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف



٤	٣	٢	١	مسؤول التنفيذ		
					١. إثراء تجربة المستفيد من خدمات نقل الدم للمرضى.	١. تقديم الدعم لمرضى الدم. ٢. رفع جودة الخدمات المقدمة للمرضى المحتاجين للدم. • تقديم خدمات صحية لمرضى الدم بنسبة ٢٥% من الاحتياج خلال ٢٠٢٥ • رفع نسبة رضى المستفيدين بنسبة ٩٠%.
					٢. توسيع الدعم الطبي والخدمي لمرضى الدم المحتاجين.	
					٣. التوسع في تقديم خدمات في المحافظات المدينة المنورة	
					٤. تبني الإعلان عن الحالات المرضية والطارئة التي تتطلب توفير كميات من الدم وتوجيه المتبرعين.	
					٥. بناء وتنفيذ برنامج كفاءة مريض بالدم لتغطية احتياجه من الدم من خلال مجموعة محددة من المتبرعين.	
					٦. تقديم عمليات نقل الدم لمرضى الدم الذين يتطلب وضعهم الصحي نقل دم مستمر من خلال مراكز نقل معتمدة	
					٧. تفعيل خدمة توفير الفصائل النادرة من خلال العيادات المتنقلة	



المسار رقم (٥): إكمال أعمال تأسيس المراكز الدائمة (مراكز دمانا)						
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء
٤	٣	٢	١			
					• متابعة استلام تراخيص إنشاء عدد (٣) مراكز للتبرع بالدم	١. تسهيل عمليات التبرع بالدم من خلال إقامة مراكز دائمة في مواقع حيوية في المدينة المنورة يسهل الوصول إليها. ٢. تحسين تجربة المتبرع بالدم من خلال خدمات بنوعية متميزة تقدم داخل مراكز دمانا.
					• تدشين أعمال إنشاء (مراكز دمانا) المعتمدة حسب الخطة الزمنية الخاصة بذلك.	
					• وضع الخطة التشغيلية للمراكز الدائمة للتبرع بالدم وتشمل الآتي:	
					١. مركز التبرع بالدم بممشى القصواء - بديل عن ممشى الهجرة).	
					٢. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمام مسلم)	
					٣. مركز التبرع بالدم بممشى طريق الأمير مقرن)	
					٤. ملف الدراسات الفنية لإنشاء مركز التبرع بالدم بإحدى المدن الطبية	



المسار رقم (٦): إكمال أعمال توريد العيادات متنقلة للتبرع بالدم وتأمين سيارات الخدمات اللوجستية						
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء
٤	٣	٢	١			
					• متابعة اعمال توريد عدد (٢) عيادة متنقلة وفق المواصفات الفنية المعتمدة.	• استلام عدد (٢) عيادة نقل دم متنقلة حديثة • إكمال إجراءات نقل الملكية للعيادات الجديدة • تسويق مشروع تأمين عدد (٢) سيارة لتقديم الخدمات اللوجستية
					• توريد عدد (١) سيارة خاصة بالخدمات اللوجستية وخدمات نقل الدم.	
					• تدشين المرحلة الثانية من برنامج واصل: (استلام عيادات خاصة بالتبرع بالدم عدد ٢).	
					• اعتماد خطة تشغيلية للعيادات بالتعاون مع بنوك الدم بالمنطقة	
					• إعادة تأهيل العيادة المتبرع بها من لدن صاحب السمو الملكي الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز - حفظه الله -	
					• إعادة تأهيل العيادة المتنقلة في ممشي الهجرة	

المسار رقم (٧): تفعيل التطوع						
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء
٤	٣	٢	١			
					• تفعيل برنامج المتطوعين من خلال منصة العمل التطوعي التابعة للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي	• زيادة نسبة مشاركة المتطوعين ومتطوعات في برامج وحملات الجمعية بنسبة ٣٥ % خلال ٢٠٢٥.
					• تفعيل برنامج المتطوعين من خلال منصة التطوع الصحي التابعة لوزارة الصحة.	
					• استحداث وحدة العمل التطوعي وفق المعيار الوطني المعتمد وفق الهيكل التنظيمي المعتمد	
					• تفعيل مستهدفات قطاع التعليم في التطوع من خلال برامج مشتركة مع الجامعات وفرع وزارة التعليم بالمنطقة	



المسار رقم (٨): الإبراز الإعلامي لأنشطة وبرامج الجمعية							
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف
٤	٣	٢	١				
					• تسجيل شعار الجمعية كعلامة مسجلة لدى الهيئة السعودية للملكية الفكرية.	• تفعيل برنامج قياس الأثر عبر برنامج رافد. • التوسع في قياس أثر برامج ومبادرات الجمعية على مستوى منسوبي الجمعية والمستفيدين بواقع استبيان واحد شهريا واجمال ١٢ استبيان خلال ٢٠٢٥. • زيادة نسبة رضى المستفيدين بما لا يقل عن ٢٥%. • زيادة نمون معدل متابعي الجمعية في وسائل التواصل الاجتماعي بنسبة ٣٠%	١. ترسيخ الهوية البصرية للجمعية ٢. التعريف ببرامج وأنشطة ومشاريع الجمعية لدى المستفيدين والجهات المانحة. ٣. تحفيز قيمة التبرع بالدم لدى كافة شرائح المجتمع. ٤. تأسيس البنية التحتية لتسويق خدمات الجمعية. ٥. رصد انطباعات المستهدفين من خدمات الجمعية. ٦. ترسيخ شعار الجمعية كعلامة مسجلة
					• وضع خطة إعلامية يتم فيها تحديد:		
					• تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية وتعزيز اتجاهاتها.		
					• تنظيم التقارير والمقابلات التلفزيونية.		
					• التنسيق مع مشاهير قنوات التواصل الاجتماعي.		
					• نشر الأخبار الصحفية والتقارير والاستطلاعات.		
					• نشر البيانات الصحفية والكلمات الرسمية والاستعداد لمواجهة الأزمات الإعلامية.		
					• تحديث الموقع الإلكتروني للجمعية ومنصات التواصل الاجتماعي.		
					• توثيق منصات التواصل الاجتماعي.		
					• تصميم وتنسيق وإشراف الإعلانات الخارجية.		
					• توثيق برامج ومبادرات ومشاريع الجمعية من خلال التصوير والإنتاج.		
					• تنفيذ الحملات الإعلانية على مواقع التواصل الاجتماعي.		
					• تنفيذ حملات موسمية متخصصة يراعى فيها تنوع الوسائل الإعلامية والفئات المستهدفة.		
					• تنفيذ مشروع إعلامي متكامل بالتعاون مع أحد الجهات المتخصصة.		
					• جدولة وتخطيط تنفيذ البرامج والحملات التثقيفية ورصد الموازنة المناسبة لكل برنامج		
					• تدشين وحدة خاصة بالتسويق		



المسار رقم (١٠): زيادة عدد أعضاء الجمعية العمومية							
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات	مؤشرات الأداء	الأهداف
٤	٣	٢	١				
					- إطلاق حملة توعوية لانضمام أعضاء جدد في عضوية الجمعية العمومية لجمعية دمانا	- زيادة عدد أعضاء الجمعية العمومية - انضمام عدد ٣ أعضاء للجمعية العمومية	
					- تنظيم فعاليات تعريفية لانضمام أعضاء جدد في عضوية الجمعية العمومية.		
					- تسهيل إجراءات التسجيل وتقديم الحوافز لانضمام أعضاء جدد في عضوية الجمعية العمومية.		
					- تقييم وتحليل نتائج خطة انضمام أعضاء جدد في عضوية الجمعية العمومية لجمعية دمانا.		



المسار رقم (١١): إعادة تشكيل مجلس الإدارة					
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات
٤	٣	٢	١		
					- عقد اجتماع جمعية عمومية لمناقشة واعتماد إعادة تشكيل مجلس الإدارة واستصدار قرار تشكيل لجنة الانتخابات
					تشكيل لجنة انتخابات مكونة من : الدكتور عبدالله العلوي (رئيساً) الأستاذ باسم بن غيث الجهني (عضواً) الأستاذ يوسف بن نبيل فارسي (عضواً)
					- الإعلان عن الترشح لعضوية مجلس الإدارة وتنفيذ الانتخابات.
					- رفع نتائج الانتخابات للمركز الوطني للاعتماد مجلس الإدارة بدورته الثانية.

المسار رقم (١٢): إكمال بناء الخطة الإستراتيجية للجمعية					
المسار الزمني (ربعي)				مسؤول التنفيذ	المبادرات
٤	٣	٢	١		
					- إكمال تنفيذ ملف الخطة الاستراتيجية



الموازنة التقديرية للعام المالي ٢٠٢٥م

م	بنود الإيرادات	الإيراد التقديرى ٢٥م	الإيضاحات	بنود المصروفات	مصرفو التقديرى ٢٥م
1	رسوم اشتراكات الأعضاء المؤسسين	5,200		المصروفات الإدارية	
2	التبرع العام	325,000		الرواتب الإدارية + التامينات	85,556
3	التبرعات النقدية مقيدة - زكاة	250,000		التكاليف التشغيلية الإدارية	55,250
4	التبرعات النقدية مقيدة- وقف	2,525,000		مصاريف إدارية وعمومية	395,000
5	التبرعات العينية مقيدة	105,000		مصاريف البرامج والأنشطة (مقيدة بمنح جزئي)	
6	الاستثمار (منصة اعتماد)	300,000		الرواتب و الأجور و البدلات الإدارية المحملة على الأنشطة	410,326
7	تبرعات للمشاركة بالفعاليات	30,000		مصاريف إدارية مباشرة وعمومية (المحملة على أنشطة)	587,700
8	منصات رسمية	2,000,000		مصاريف التكاليف التشغيلية (المحملة على أنشطة)	514,000
9	دعم رواتب	362,000		(١) برنامج رسالة (تثقيف صحي عام بأهمية التبرع بالدم)	349,992
10	رسائل SMS	120,000		(٢) برنامج إكرام (ضيافة متبرع)	156,000
11	المسؤولية المجتمعية (الشركات)	1,000,000		(٣) برنامج بذرة عطاء (تثقيف صحي)	57,500
12	المؤسسات المانحة	4,750,000		(٤) برنامج التطوع حياة (خدمة المتطوعين).	120,000
13	الإعانات الحكومية	700,000		(٥) برنامج سفراء (استقطاب شخصيات مجتمعية لتبني نشر رسالة الجمعية).	45,000
14	الممارسين الصحيين (قيمة العائد الاقتصادي)	150,000		(٦) برنامج إرواء (سقى الماء لمراكز التبرع بالدم).	144,000
15	المتطوعين (قيمة العائد الاقتصادي)	210,000		(٧) برنامج وتين (حملات التبرع بالدم اليومية).	360,000
16	تدريب على رأس العمل	21,000		(٨) برنامج شريان (خدمات نقل الدم لمرضى الدم).	780,000
17	إسناد مشاريع (إسناد مشاريع حكومية)	280,000		(٩) برنامج داعم (توفير تجهيزات فنية لبنوك الدم).	160,000
				(١٠) برنامج إسناد تقديم دعم لوجستي لحملات التبرع بالدم.	551,999
				مصاريف المشاريع (مقيدة بمنح أو رعاية)	
				مشروع مركز دمانا بيمشي الهجرة	2,254,729
				مشروع مركز دمانا بيمشي طريق الأمير مقرن	1,484,000
				مشروع مركز دمانا بيمشي طريق الإمام مسلم	1,748,229
				عمل دراسات فنية مشروع مركز نموذجي للتبرع بالدم تابع للجمعية الصحي	350,000
				يشمل مركز لإدارة الحملات تابع للجمعية	
				مشروع تشغيل عيادة التبرع بالدم المتنقلة (١)	60,000
				مشروع تشغيل عيادة التبرع بالدم المتنقلة (٢)	30,000
				مشروع تشغيل عيادة التبرع بالدم المتنقلة (٣)	30,000
				مشروع إعادة تأهيل جزئي لعيادة التبرع بالدم بيمشي الهجرة	45,000
				مصاريف فعاليات	
				المشاركة بالفعاليات الثقافية الأيام العالمية والوطنية والمعارض المتخصصة	70,000
				التشاطبات العلمية والبحثية والدورات	45,000
				المشاركة في المعارض والمؤتمرات	120,000
				الزيارات البينية	35,000
				مصاريف الخدمات	
				مكافآت الممارسين الصحيين	135,000
				المتطوعين (قيمة العائد الاقتصادي)	270,000
				مكافآت إسناد أعمال إدارية وفنية (متعاونين)	84,000
				مكافآت تدريب على رأس العمل	10,500
				مصاريف جمع الأموال	
				مصروفات الموارد البشرية الخاصة بالإيرادات المالية	115,158
				مصروفات برامج جمع الأموال	450,000
				مجموع المصروفات	12,108,939
				مجموع الإيرادات	13,133,200



ملخص الموازنة التقديرية لجمعية دمانا للعام المالي ٢٠٢٥ :

إجمالي الإيرادات	١٣,١٣٣,٢٠٠
إجمالي المصروفات	١٢,١٠٨,٩٣٩
مقارنة الفارق في الموازنة	+ ١,٠٢٤,٢٦١

والله ولي التوفيق ،،،